# Explanation and Analysis from Management.

# งบแสดงฐานะการเงิน / Financial Position Statements

## สินทรัพย์ / Assets

รายการ Discription	2554 - 2011		2555 - 2012	
	ล้านบาท Million Bath	<b>รัอยล</b> ะ %	ล้านบาท Million Bath	ร <b>ั</b> อยละ %
ลูกหนี้การค้า Accounts receivable	782	49	789	45
สินค้าคงเหลือ Inventories	477	30	560	32
ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ Land, Buildings, Machines and Equipment	242	15	316	18
อื่นๆ Other	97	6	97	5
sou total	1,598	100	1,762	100

# ลูกหนี้การค้า

บริษัทมีลูกหนี้การค้า 789 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45 ของ สินทรัพย์รวม ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 1 ในขณฑี่ยอด ขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 ทั้งนี้เพราะะบบการเก็บหนี้ของบริษัทมีประสิทธิภาพ ดีขึ้น ในปี 2555 บริษัทได้ตั้งสำรองหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเป็นเงิน 1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.04 ของยอดขาย

#### สินค้าคงเหลือ

บริษัทมีสินค้าคงเหลือ 560 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 32 ของ สินทรัพย์รวม สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 17 เป็นพลจาก ยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งบริษัทต้องสารองสินค้าจำนวนหนึ่งสำหรับ งานโครงการที่จะต้องส่งมอบในต้นปี 2556 ในปี 2555 บริษัทได้ตั้งค่า เพื่อสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวบ้าเป็นเงิน 6.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.1 ของสินค้าคงเหลือ

# ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์

บริษัทมีที่ดิน อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์รวมเป็นเงิน 316 ล้านบาก คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18 ของสินทรัพย์รวมสินทรัพย์ดังกล่าวเพิ่มขึ้น จากปีก่อนหน้า 74 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 31 เป็นพลจากการซื้อ ที่ดินเพื่อจัดสร้างโรงงานและคลังสินค้าเป็นเงิน 68 ล้านบาท ที่เหลืออีก 6 ล้านบาทเป็นการซื้อสินทรัพย์กาวรอื่นๆ Accounts Receivable Total accounts receivable of the company in 2012 was 789 million Baht, represents 45% of total assets. The accounts receivable increased by 1% from a year earlier while total sales increased by 12% due primarily to the company's improved accounts receivable collection process. In 2012, the company had made a provision of 1 million Baht for bad and doubtful debts which is equal to 0.04% of total sales.

Inventories Total inventories of the company in 2012 was 560 million Baht, represents 32% of total assets. The inventories increased by 17% from a year earlier due essentially to higher sales and the company has to keep a certain amount of inventories for delivery to a few projects in early 2013. In 2012, the company had made a provision of 6.4 million Baht for the impairment of obsolete and slow moving products which is equal to 1.1% of total inventories.

Lands, Buildings, Machines and Equipment Land, buildings, machines and equipment of the company in 2012 was 316 million Baht, represents 18% of total assets. The assets increased 74 million Baht from a year earlier or increased by 31% is a result of the 68 million Baht land acquisition for construction of manufacturing factories and warehouses, the balance of 6 million Baht for acquisition of other xed assets.

# Explanation and Analysis from Management.

### สินทรัพย์อื่นๆ

บริษัทมีสินทรัพย์อื่นๆ รวมเป็นเงิน 97 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อย ละ 5 ของสินทรัพย์รวม สินทรัพย์อื่นๆ ประกอบด้วย เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด 12.1 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินฟากประเภทกระแส รายวันเพราะเจ้าหนี้ยังไม่ได้นำเอาเช็คที่บริษัทจ่ายให้เป็นค่าสินค้าไปเบิกเงิน จากธนาคาร เงินฟากประจาจานวน 38.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฟากไว้กับ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศเพื่อเป็นหลักประกันในการขอวงเงินสินเชื่อจาก ธนาคาร โปรแกรมคอมพิวเตอร์จานวน 6.8 ล้านบาท เงินจ่ายส่วงหน้าค่า สินค้าจานวน 16.5 ล้านบาท ที่เหลือ 23.6 ล้านบาทเป็นเงินทดรองจ่าย เงินมัดจำ และเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นต้น

Other Assets Other assets in 2012 was 97 million Baht, represents 5% of total assets. The other assets comprised of 12.1 million Baht cash and cash equivalents which is mostly cash at banks under current accounts because suppliers have not drawn cash from the cheque that the company paid to them, 38.0 million Baht xed deposit with commercial banks used as collateral against banking facilities granted by the banks, 6.8 million Baht computer software, 16.5 million Baht advance payment to suppliers, the balance of 23.6 million Bath were deposit, advance payment to employers and other long-term investment, etc.

หนี้สินและส่วนของพู้กือหุ้น / Liabilities and Shareholders' Equity

Tracialities and Tracia						
รายการ Discription	2554 - 2011		2555 - 2012			
	ล้านบาท Million Bath	<b>รัอยล</b> ะ %	ล้านบาท Million Bath	รั <b>อยล</b> : %		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน Bank overdrafts and short – term loans from nancial institutions	645	40	588	33		
หนี้สินหมุนเวียนอื่น Other current liabilities	400	25	472	27		
หนี้สินไม่หมุนเวียน Non-current liabilities	38	3	85	5		
ส่วนของพู้กือหุ้น Equity	515	32	61 <i>7</i>	35		
sou Total	1,598	100	1,762	100		

## เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 588 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33 ของสินทรัพย์รวม แม้ว่า บริษัทต้องใช้เงินสดเพิ่มขึ้นเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนตามยอดขายที่ ปรับตัวสูงขึ้น แต่ในปี 2555 บริษัทได้รับเงินสดจากหุ้นทุนที่ออกให้ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 41.4 ล้านบาท และเงินสดรับจากการ ดำเนินงานก่อนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดาเนินงานเป็นเงิน 14.0 ล้านบาท ส่งพลให้บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวลดลงจากปี ก่อนหน้า 57 ล้านบาท หรือลดลง ร้อยละ 9

#### หนี้สินหมนเวียนอื่น

บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนอื่น 472 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อย ละ 27 ของสินทรัพย์รวม หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 72 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 เป็นพลจากเจ้าหนี้การค้าเพิ่ม ขึ้น 45.7 ล้านบาท เพราะธุรกิจขยายตัวมากขึ้น ที่เหลือ 26.3 ล้าน บาท สาเหตุใหญ่มาจากเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าจากลูกค้าและค่าใช้ จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ เพิ่มสงขึ้น

### Bank Overdrafts and Short-term Loans from Financial

Institutions Total bank overdrafts and short-term loans from nancial institutions of the company in 2012 was 588 million Baht, represents 33% of total assets. Although the company required cash to nance the working capital resulted from higher sales, but in 2012 the company received 41.4 million Baht from the issuance of common stock against the Warrant exercised and 14.0 million Baht of cash ows received from operating activities before changes in operating assets and liabilities, as a result total bank overdrafts and short-term loans from nancial institutions decreased from a year earlier by 57 million Bath or decreased by 9%

Other Current Liabilities Other current liabilities in 2012 was 472 million Baht, represents 27% of total assets. Other current liabilities increased from a year earlier by 72 million Bath or increased by 18% due to higher accounts payable resulted from business expansion by 45.7 million Bath, the balance of 26.3 million Bath are mostly from advance payment by customers and higher accrued expenses.

# Explanation and Analysis from Management.

#### หนี้สินไม่หมนเวียน

บริษัทมีหนี้สินไม่หมุนเวียน 85 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 ของสินทรัพย์รวม หนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 47 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 124 เป็นพลจากเงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้น ซึ่งส่วนใหญ่ เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อนำไปซื้อที่ดินใช้เป็นที่ก่อสร้างโรงงานและ คลังสินค้า

#### ส่วนของพู้กือหุ้น

ในปี 2555 บริษัทมีส่วนของพู้กือหุ้น 617 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 35 ของสินทรัพย์รวม ส่วนของพู้กือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน หน้า 102 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 เป็นพลจากกำไรประจำปี 2555 จานวน 90 ล้านบาท เงินเพิ่มทุนและส่วนเทินมูลค่าหุ้นสามัญ จากหุ้นทุนที่ออกให้ตามใบสำคัญแสดงสิทธิรวมเป็นเงิน 41 ล้านบาท แต่ได้จ่ายเงินบันพลในปี 2555 เป็นเงิน 29 ล้านบาท

# งบทำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### รายได้

บริษัทมีรายได้รวม 2,274 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปิก่อนหน้าร้อยละ 12 รายได้กว่าร้อยละ 99 เป็นรายได้จากการขายและการให้บริการ รายได้ จากการขายและการให้บริการที่เพิ่มขึ้นเป็นพลจากการขยายตัวอย่าง ต่อเนื่องของการก่อสร้างและปรับปรุงศูนย์การค้าซุปเปอร์สโตร์โชว์รูม และร้านค้าย่อย รวมถึงการก่อสร้างโรงงานและอาคารของรัฐที่ได้ปรับ ตัวเพิ่มสูงขึ้น รายได้จากการขายและการให้บริการของบริษัทสามารถ จำแบกตามร่องทางการขายได้ ดังนี้

ส่วนงานขายโครงการ 72% ส่วนงานขายส่งและขายปลีก 24% ส่วนงานส่งออก 4%

### ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

บริษัทมีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ 1,678 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากปีก่อนหน้าร้อยละ 12 สอดคล้องกับรายได้จากการขายและการให้ บริการที่เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เช่นเดียวกัน

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 449.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากปีก่อนหน้าร้อยละ 11 สาเหตุใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายแปรพันที่ปรับตัว สูงขึ้นตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น และพลจากการปรับเงินเดือนประจำปี รวม ทั้งในปี 2555 มีค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายเพิ่มขึ้นเพื่อประชาสัมพันธ์ พลิตกัณฑ์ LED และการรวม 9 แบรนด์ให้เหลือ L&E เพียงแบรนด์เดียว

Non-current Liabilities Non-current liabilities in 2012 was 85 million Baht, represents 5% of total assets. Non-current liabilities increased from a year earlier by 47 million Bath or increased by 124% is a result of higher long-term loans from nancial institutions and nance lease liabilities due principally to the long-term loans for acquisition of land for the new manufacturing factories and warehouses.

Shareholders' Equity Total shareholders' equity in 2012 was 617 million Baht, represent 35% of total assets. The shareholders' equity increased from a year earlier by 102 million Baht or increased by 20% is a result of 90 million Bath net prot in 2012, 41 million Bath from additional paid-in capital plus premium on ordinary shares and 29 million Baht dividend paid-out in 2012.

## Comprehensive Income Statements

#### Revenue

Total revenue in 2012 was 2,274 million Baht, increased by 12% from a year earlier. More than 99% of the revenue are revenue from sales and rendering of services. The increase in revenue from sales and rendering of services is a result of the continued expansion in construction and renovation of department stores, super stores, showrooms and retail stores including the expansion in construction of manufacturing factories and government buildings. The revenue from sales and rendering of services can be categorized as follows:

Project sale activities	72%
Wholesale and retail activities	24%
Export sale activities	4%

#### Cost of Sale of Goods and Rendering of Services

Total cost in 2012 was 1,678 million Baht, increased from a year earlier by 12%, same as the sale growth which was also up 12%

### Selling and Administrative Expenses

Total selling and administrative expenses in 2012 was 449.2 million Baht, up 11% from a year earlier due principally to higher variable expenses resulted from higher sales as well as higher marketing expenses associated with the promotion of LED products and the consolidation from 9 product brands to only L&E brand.

# Explanation and Analysis from Management.

#### ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทมีตันทุนทางการเงิน 30.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 21 สาเหตุใหญ่มาจากบริษัทมีสัดส่วนเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่ม ขึ้นแต่เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง และอัตราดอกเบี้ยระยะยาวสูงกว่าอัตรา ดอกเบี้ยระยะสั้น ส่งพลให้อัตราดอกเบี้ยจ่ายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.7 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 4.6 ในปี 2555

#### กาไรเบ็ดเสร็จ

บริษัทมีกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปีรวมเป็นเงิน 90.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากปีก่อนหน้าร้อยละ 25 เป็นพลจากรายได้จากการขายและการให้ บริการ รวมถึงรายได้อื่นเพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งอัตราภาษีเงินได้ลดลง จากร้อยละ 30 และร้อยละ 25 สำหรับกำไร 50 ล้านบาทแรกในปี 2554 เป็นร้อยละ 23 ในปี 2555

#### งบกระแสเงินสด

#### กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานที่ยังไม่รวมการเปลี่ยน แปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานรวม 180.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ปีก่อนหน้า 14.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 สาเหตุใหญ่มาจาก กระแสเงินสดที่เพิ่มขึ้นจากกำไรจากการดำเนินงาน ในปี 2555 บริษัทใช้ กระแสเงินสดเพื่อให้สินเรื่อแก่ลูกค้าและเก็บสินค้าคงเหลือสำหรับรองรับ กับการขายสินค้ารวมเป็นเงิน 90.5 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าซึ่ง ต้องใช้กระแสเงินสดถึง 398.6 ล้านบาท ส่งพลให้บริษัทได้รับเงินสด สุทธิจากกิจกรรมดาเนินงานรวม 136.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน หน้า 337.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 168

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ในปี 2555 บรินักใช้กรมสเงินสด จานวน 68 ล้านบาก ซื้อที่ดินเพื่อใช้ เป็นที่ก่อสร้างโรงงานและคลังสินค้า และใช้กระแสเงินสด จานวน 34.4 ล้าน บาก เพื่อซื้อสินทรัพย์กาวรและกิจกรรมลงทุนอื่น แต่ได้รับกระแสเงินสดจำ นวน 14.2 ล้านบาก จากการขายสินทรัพย์กาวรที่ไม่ได้ใช้งาน ส่งพลให้บริษัท ใช้กระแสเงินสดไปในกิจกรรมลงทุนรวมเป็นเงิน 88.2 ล้านบาก เทียบกับปี ก่อนหน้าซึ่งได้รับกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน 25.6 ล้านบาก เพราะได้ รับเงินสด 48 ล้านบากคืนจากบัญชีเงินฟากประจาที่ใช้เป็นหลักประกันในการ ขอวงเงินสินเรื่อจากสถาบันการเงิน แต่ใช้เงินสดเพียง 22.4 ล้านบาก เพื่อซื้อ สินทรัพย์กาวรและกิจกรรมลงทุนอื่น

#### กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2555 บริษัทได้รับกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 136.1 ล้านบาท แต่ใช้กระแสเงินสดไปในกิจกรรมลงทุน 88.2 ล้านบาท ที่เหลือ นำไปลดเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน รวมทั้ง ชำระคืนเงินกู้ยืมตามสัญญา บริษัทยังได้กู้ยืมจากสถาบันการเงิน รวมทั้ง ชำระคืนเงินกู้ยืมตามสัญญา บริษัทยังได้กู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 67 ล้านบาท เพื่อนำไปซื้อที่ดินใช้เป็นที่ก่อสร้างโรงงานและคลังสินค้า และ ได้รับกระแสเงินสดจากหุ้นทุนที่ออกให้ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 41.4 ล้านบาท รวมทั้งจ่ายเงินบันพล 29.1 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ย 30.4 ล้านบาท ส่งพลให้บริษัทใช้กระแสเงินสดไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 38.5 ล้านบาท เทียบกับปี 2554 ซึ่งได้รับกระแสเงินสดจากกิจกรรม จัดหาเงิน จานวน 171.1 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินเบิกเกินบัญชีและ เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

#### Cost of Fund

Total cost of fund in 2012 was 30.4 million Baht, up 21% from a year earlier, due essentially to higher proportion of long-term loans but lower proportion of short-term loans, and the interest rate for long-term loans are higher than short-term loans. As a result the interest rate was increased from 3.7% in 2011 to 4.6% in 2012.

### Comprehensive Income

Total comprehensive income of the company in 2012 was 90.0 million Baht, up 25% from a year earlier, due to the improved revenue from sales and rendering of services and higher other income as well as favorable income tax rate which is reduced from 30% and 25% for the rst 50 million Baht prot in 2011 to 23% in 2012.

# Cash Flows Statement Cash Flows from Operating Activities

In 2012, the company received cash ows of 180.0 million Baht from operating activities before changes in operating assets and liabilities, an increase of 14.0 million Baht from a year earlier or increased by 8% due essentially to higher cash ows received from prot from operating activities. In 2012, total cash ows used in nancing accounts receivable and inventories was 90.5 million Baht, decreased signicantly from a year earlier which used cash ows up to 398.6 million Baht. As a result total cash ows received from the operating activities was 136.1 million Baht, up 337.7 million Baht from a year earlier or increased by 168%.

#### Cash Flows from Investing Activities

In 2012, cash ow of 68 million Baht was used to acquire land for the new manufacturing factories and warehouses, 34.4 million Baht was used to buy other xed assets, but only 14.2 million Baht cash ows was received from selling of the inactive xed assets. As a result, total net cash ows of 88.2 million Baht was used in investing activities as opposed to the cash ows of 25.6 million Baht received from investing activities a year earlier which was a result of 48 million Bath cash ows received from xed deposit used as collateral against banking facilities granted by the bank but only 22.4 million Baht was used to buy xed assets and other investing activities.

### Cash Flows from Financing Activities

In 2012, the company received cash ows of 136.1 million Baht from operating activities but only 88.2 million Baht was used in investing activities. The balance was used to repay long-term loans according to agreement with banks and to reduce bank over-drafts and short-term loans. The company borrowed addition 67 million Baht long-term loans to acquire land for the new manufacturing factories and warehouses, and received cash ows of 41.4 million Baht from the issuance of common stock against the Warrant exercised but paid out dividend of 29.1 million Baht and interest expense of 30.4 million Baht. As a result, total cash ows of 38.5 million Baht was used in nancing activities, compared with 171.1 million Baht cash ows receiving from nancing activities a year earlier, which due mostly to bank overdrafts and short-term loans from nancial institutions.