# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน Explanation and Analysis From Management

## Financial Position Statements / งบแสดงฐานะการเงิน Assets / สินทรัพย์

| รายการ<br>Discription  | 2562 - 2019             |             | 2561 - 2018             |             |
|--|-------------------------|-------------|-------------------------|-------------|
|  | ล้านบาท<br>Million Baht | ร้อยละ<br>% | ล้านบาท<br>Million Baht | ร้อยละ<br>% |
| เงินสด<br>Cash   | 56.9                    | 1.9         | 50.6                    | 1.6         |
| ลูกหนึ้การค้า<br>Accounts Receivable   | 1,048.3                 | 34.9        | 1,074.0                 | 35.1        |
| สินค้าคงเหลือ<br>Inventories   | 856.5                   | 28.5        | 872.4                   | 28.5        |
| ที่ดิน อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์<br>Land, Buildings, Machines and Equipment | 898.7                   | 29.9        | 920.8                   | 30.1        |
| อื่นๆ<br>Other Assets  | 143.3                   | 4.8         | 143.5                   | 4.7         |
| รวม<br>Total   | 3,003.7                 | 100         | 3,057.3                 | 100.0       |

#### เงินสด

บริษัทมีเงินสดจำนวน 56.9 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.9 ของสินทรัพย์รวม บริษัทมีนโยบายเก็บเงินสดเท่าที่จำเป็นโดยจะนำเงิน ส่วนใหญ่ไปใช้เพื่อการลงทุนและลดเงินกู้ยืม บริษัทมีเงินสดเพิ่มขึ้น จากปีก่อนหน้า 6.3 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12

## ลูกหนี้การค้า

บริษัทมีลูกหนี้การค้ารวม 1,048.3 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34.9 ของสินทรัพย์รวม ลูกหนี้การค้าลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 25.7 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2 เป็นผลจากยอดขายที่ลดลง และมีงานราชการบาง ส่วนได้เลื่อนการชำระค่าสินค้าออกไปเป็นต้นปี 2563

#### สินค้าคงเหลือ

บริษัทมีสินค้าคงเหลือรวม 856.5 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 28.5 ของสินทรัพย์รวม สินค้าคงเหลือลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 15.9 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 2 สาเหตุใหญ่เป็นผลจากยอดขายที่ ลดลง แม้จะต้องสำรองสินค้าจำนวนหนึ่งเพื่อส่งมอบงานในต้นปี 2563 ก็ตาม

## ที่ดิน อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์

บริษัทมีที่ดิน อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์รวม 898.7 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29.9 ของสินทรัพย์รวม สินทรัพย์ดังกล่าวลด ลงจากปีก่อนหน้า 22.1 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 2 สาเหตุใหญ่เป็น ผลจากการหักค่าเสื่อมราคาของอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ตาม มาตรฐานทางบัญชี

#### สินทรัพย์อื่นๆ

บริษัทมีสินทรัพย์อื่นๆ รวม 143.3 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.8 ของสินทรัพย์รวม สินทรัพย์อื่นๆ ลดลงจากปีก่อนหน้า 0.2 ล้าน บาทหรือลดลงร้อยละ 0.1 สินทรัพย์ดึงกล่าวประกอบด้วยเงินจ่ายล่วง หน้าค่าสินค้า 31.5 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า 13.6 ล้านบาท เงิน ทดรองจ่าย 1.5 ล้านบาท ลูกหนี้อื่น 4.8 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าจาก การขายสินค้าผ่อนชำระที่กำหนดชำระเกินหนึ่งปี 24.8 ล้านบาท เงิน ฝากประจำวางไว้เป็นหลักประกัน 13.0 ล้านบาท อสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน 1.8 ล้านบาท สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 34.4 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นอีก 17.9 ล้านบาท



#### Cash

Total cash is 56.9 million Bahts, represent 1.9% of total assets. The company has policy to keep cash at an appropriate level, and cash generated from the operation will be used mostly for investment activities as well as for repayment of debts. Total cash increased 6.3 million Bahth from a year earlier or increased by 12%

#### Accounts Receivable

Total accounts receivable is 1,048.3 million Bahts, represents 34.9% of total assets. The accounts receivable decreased 25.7 million Bahts from a year earlier or decreased by 2%, is a result of the sales reduction and the postponed payments of accounts receivable from some government agencies to early 2020.

#### Inventories

Total inventories is 856.5 million Bahts, represents 28.5% of total assets. The inventories decreased 15.9 million Bahts from a year earlier or decreased by 2%, due essentially to the sales reduction, despite the company has to reserve inventories for delivery to certain projects in early 2020.

#### Land, Buildings, Machines and Equipment

Land, Buildings, Machines and Equipment is 898.7 million Bahts, represents 29.9% of total assets. The fixed assets decreased by 22.1 million Bahts from a year earlier or decreased by 2%, is a result of the depreciation of the buildings, machines and equipment in accordance with accounting practices.

#### Other Assets

Other assets is 143.3 million Bahts, represents 4.8% of total assets. Other assets decreased by 0.2 million Bahts from a year earlier or decreased by 0.1%. Other assets comprised of advance to suppliers 31.5 million Bahts, prepaid expenses 13.6 million Bahts, disbursement 1.5 million Bahts, other accounts receivable 4.8 million Bahts, trade accounts receivable due after one year 24.8 million Bahts, time deposits pledged as collateral 13.0 million Bahts, investment properties 1.8 million Bahts, deferred tax assets 34.4 million Bahts and other non-current assets 17.9 million Bahts.

## Liabilities and Shareholders' Equity / หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

| รายการ<br>Discription   | 2562 - 2019             |             | 2561 - 2018             |             |
|---|-------------------------|-------------|-------------------------|-------------|
|   | ล้านบาท<br>Million Baht | ร้อยละ<br>% | ล้านบาท<br>Million Baht | ร้อยละ<br>% |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร<br>Bank Overdrafts and Short-term Loans | 1,109.7                 | 36.9        | 1,162.6                 | 38.0        |
| เจ้าหนี้การค้า<br>Accounts Payable  | 248.2                   | 8.3         | 226.9                   | 7.4         |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น<br>Other Current Liabilities                                       | 291.8                   | 9.7         | 283.4                   | 9.2         |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร<br>Long-term Loans from Bank                                 | 9.9                     | 0.3         | 79.2                    | 2.6         |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น<br>Other Non-current Liabilities                                | 133.5                   | 4.5         | 78.9                    | 2.6         |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น<br>Shareholders' Equity   | 1,210.6                 | 40.3        | 1,230.3                 | 40.2        |
| รวม<br>Total  | 3,003.7                 | 100         | 3,061.3                 | 100.0       |

## เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารรวม 1,109.7 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 36.9 ของสินทรัพย์รวม เงิน เบิกเกินบัญชีฯ ลดลงจากปีก่อนหน้า 52.9 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 5 สาเหตุใหญ่เป็นผลจากลูกหนี้การค้าได้ลดลงเพราะยอดขายที่ลดลง และสินค้าคงเหลือที่ปรับตัวลดลง

#### เจ้าหนึ้การค้า

บริษัทมีเจ้าหนี้การค้ารวม 248.2 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.3 ของสินทรัพย์รวม เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 21.3 ล้าน บาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เป็นผลจากการเจรจากับเจ้าหนี้การค้าบาง รายให้ยืดการชำระค่าสินค้ายาวนานขึ้น

#### หนี้สินหมุนเวียนอื่น

บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนอื่นรวม 291.8 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 9.7 ของสินทรัพย์รวม หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน หน้า 8.4 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 หนี้สินหมุนเวียนอื่นประกอบ ด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี 74.2 ล้านบาท ภาษี เงินได้ค้างจ่าย 20.8 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า 33.0 ล้าน บาท ค่าออกแบบและค่าที่ปรึกษาค้างจ่าย 34.4 ล้านบาท ค่านายหน้า พนักงานขายค้างจ่าย 32.0 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น 29.0 ล้าน บาท โบนัสค้างจ่าย 31.0 ล้านบาท เจ้าหนี้กรมสรรพากร 15.2 ล้าน บาท และเจ้าหนี้อื่นๆ อีก 22.2 ล้านบาท

#### Bank Overdrafts and Short-term Loans

Total bank overdrafts and short-term loans is 1,109.7 million Bahts, represents 36.9% of total assets. The bank overdrafts and short-term loans decreased by 52.9 million Bahts from a year earlier or decreased by 5%, due principally to the decreased of accounts receivable resulted from the sales reduction and the decrease of inventories.

#### Accounts Payable

Total accounts payable is 248.2 million Bahts, represents 8.3% of total assets. The accounts payable increased by 21.3 million Bahts from a year earlier or increased by 9%, is a result of the extended payment terms granted by some suppliers.

#### Other Current Liabilities

Other current liabilities is 291.8 million Bahts, represents 9.7% of total assets. The other current liabilities increased by 8.4 million Bahts from a year earlier or increased by 3%. Other current liabilities comprised of current portion of long-term loans 74.2 million Bahts, income tax payable 20.8 million Bahts, advances received from customers 33.0 million Bahts, accrued design and consulting expenses 34.4 million Bahts, accrued sale commission 32.0 million Bahts, accrued expenses 29.0 million Bahts, accrued bonus 31.0 million Bahts, liabilities to revenue department 15.2 million Bahts and other current liabilities 22.2 million Bahts.



#### เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารรวม 9.9 ล้านบาท คิดเป็น สัดส่วนร้อยละ 0.3 ของสินทรัพย์รวม เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารลด ลงจากปีก่อนหน้า 69.3 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 88 เป็นผลจากการ จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวให้กับธนาคารตามข้อตกลง

#### หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทมี่หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นรวม 133.5 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 4.5 ของสินทรัพย์รวม หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากปี ก่อนหน้า 54.6 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 69 หนี้สินไม่หมุนเวียน อื่นประกอบด้วยประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ พนักงาน 121.3 ล้านบาท หนี้สินที่เกิดจากสัญญา 5.6 ล้านบาท หนี้สิน ตามสัญญาเช่าการเงิน 2.9 ล้านบาท และอื่นๆ อีก 3.7 ล้านบาท

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 1,210.6 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อย ละ 40.3 ของสินทรัพย์รวม ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากปีก่อนหน้า 19.7 ล้านบาทหรือลดลงร้อย 2 เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสม 72.2 ล้านบาท การลดลงจากการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น 78.7 ล้านบาท และการลดลงจากการปรับปรุงตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน 12.8 ล้านบาท และอื่นๆ 0.4 ล้านบาท

#### Long-term Loans from Banks

Long-term loans from banks is 9.9 million Bahts, represents 0.3% of total assets. Long-term loans from banks decreased by 69.3 million Bahts from a year earlier, or decreased by 88% due to the repayment of long-term loans to the banks in accordance with the loan agreement.

#### Other Non-current Liabilities

Other Non-current liabilities is 133.5 million Baths, represents 4.5% of total assets. The other non-current liabilities increased by 54.6 million Bahts from a year earlier or increased by 69%. Other non-current liabilities comprised of employee benefit obligations 121.3 million Bahts, contract liabilities 5.6 million Bahts, finance lease liabilities 2.9 million Bahts and other non-cufent liabilities 3.7 million Bahts.

#### Shareholders' Equity

Shareholders' equity is 1,210.6 million Bahts, represents 40.3% of total assets. The total shareholders' equity decreased by 19.7 million Bahts from a year earlier or decreased by 2% due to the increase from operating profit 72.2 million Bahts, the decrease from dividend payout 78.7 million Bahts, and the decrease from the loss on measurement of defined employee benefit plans 12.8 million Bahts and others 0.4 million Bahts.

## Income Statements / งบกำไรขาดทุน

| รายการ<br>Discription   | 2562 - 2019             |             | 25601- 2018             |             |
|---|-------------------------|-------------|-------------------------|-------------|
|   | ล้านบาท<br>Million Baht | ร้อยละ<br>% | ล้านบาท<br>Million Baht | ร้อยละ<br>% |
| รายได้จากการขายและให้บริการ<br>Revenue from sale of goods and rendering of services   | 2,708.9                 | 100         | 2,923.3                 | 100         |
| รายได้อื่น<br>Other income  | 13.2                    | 0.5         | 15.1                    | 0.5         |
| ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ<br>Cost of sale of goods and rendering of services     | 1,774.3                 | 65.4        | 1,962.3                 | 67.1        |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร<br>Selling and administrative expenses                    | 806.7                   | 29.8        | 775.4                   | 26.5        |
| ต้นทุนทางการเงิน<br>Finance Cost  | 42.6                    | 1.6         | 45.7                    | 1.6         |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้<br>Income tax Expense   | 26.5                    | 1.0         | 38.1                    | 1.3         |
| กำไรสำหรับปี (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่)<br>Profit for the year (Owners of the parent) | 72.2                    | 2.7         | 116.9                   | 4.0         |
| กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี<br>Total Comprehensive income for the year                      | 59.2                    | 2.2         | 115.2                   | 4.0         |

#### รายได้จากการขายและให้บริการ

บริษัทมีรายได้จากการขายและให้บริการ 2,708.9 ล้านบาท ลด ลงจากปีก่อนหน้า 214.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7 เป็นผล จาก การขยายตัวของเศรษฐกิจที่ปรับตัวลดลง และการชะลอโครงการ เปลี่ยนผลิตภัณฑ์ของภาครัฐจากของเดิมมาเป็นผลิตภัณฑ์ LED เพื่อประหยัดพลังงาน รวมถึงผลจากการเลื่อนส่งมอบงาน โครงการบางส่วนไปรับรู้รายได้ในปี 2563 นอกจากนี้สงครามการ ค้าจีน-อเมริกาที่ยังคงยืดเยื้อออกไป ได้ส่งผลให้มีสินค้าจากจีน จำนวนมากทะลักเข้ามาในประเทศไทย ทำให้การแข่งขันเข้มข้น และราคาสินค้าปรับตัวลดลง ก็มีผลกระทบต่อรายได้จากการขาย ของงานขายส่ง/ขายปลีกด้วย ส่วนงานส่งออกไปต่างประเทศนั้น ได้ปรับตัวลดลง เพราะประเทศส่วนใหญ่ในภูมิภาคอาเซียนได้รับ ผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง

### รายได้อื่น

บริษัทมีรายได้อื่น 13.2 ล้านบาทลดลงจากปีก่อนหน้า 1.9 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 13 สาเหตุใหญ่เป็นผลจากกำไร/ขาดทุน จากอัตราแลกเปลี่ยน

### ด้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

บริษัทมีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ 1,774.3 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 188.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.6 เป็น ผลจากรายได้จากการขายและให้บริการที่ลดลงร้อยละ 7 และ อัตราต้นทุนขายฯ ต่อรายได้จากการขายฯ ได้ปรับตัวลดลงจาก ร้อยละ 67.1 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 65.4 ในปี 2562 แต่ถ้าหัก การปรับปรุงตันทุนที่เกิดจากการตั้งสำรองผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 6.3 ล้านบาทตามกฎหมายแรงงานฉบับใหม่แล้ว ต้นทุน ขายและต้นทุนการให้บริการจะลดลงจากปีก่อนหน้า 194.3 ล้าน บาท หรือลดลงร้อยละ 9.9

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 806.7 ล้านบาทเพิ่ม ขึ้นจากปีก่อนหน้า 31.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 แต่ถ้า หักค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการตั้งสำรองผลประโยชน์พนักงานจำนวน 17.4 ล้านบาทตามกฎหมายแรงงานฉบับใหม่แล้ว ค่าใช้จ่ายใน การขายและบริหารจะเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าเพียง 13.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลจากการปรับเงินเดือน ประจำปี และผลจากการควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ



### ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน 42.6 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 3.1 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 7 เป็นผลจากเงินกู้ระยะยาวลดลง 72.4 ล้านบาท เพราะการชำระคืนเงินกู้ และเงินกู้ระยะสั้นลดลง 52.9 ล้านบาท เพราะยอดขายที่ปรับตัวลดลง

#### ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 26.5 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน หน้า 11.6 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 30 เป็นผลจากกำไรที่ปรับ ตัวลดลง

#### กำไรสำหรับปี

บริษัทมีกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 72.2 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 44.7 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 38 แต่ ถ้าหักการตั้งสำรองผลประโยชน์พนักงานจำนวน 23.7 ล้านบาท ตามกฎหมายแรงงานฉบับใหม่แล้ว กำไรจะลดลง 21.0 ล้านบาท หรือลดลง 18% เป็นผลจากกำไรเบื้องต้นจากการขายรวมรายได้ อื่นลดลง 22.0 ล้านบาท สาเหตุใหญ่มาจากการเลื่อนส่งมอบงาน โครงการบางส่วนไปรับรู้รายได้ในปี 2563 และการชะลอโครงการ เปลี่ยนผลิตภัณฑ์ของภาครัฐจากของเดิมมาเป็นผลิตภัณฑ์ LED เพื่อประหยัดพลังงาน รวมถึงราคาสินค้าที่ปรับตัวลดลงเนื่องจาก การแข่งขันที่เข้มขัน ซึ่งเป็นผลจากสงครามการค้าจีน-อเมริกาที่ยัง คงยืดเยื้อออกไป และได้ส่งผลให้มีสินค้าจำนวนมากจากจีนทะลัก

เข้ามาในประเทศไทยและประเทศอื่นๆในภูมิภาคอาเซียน ในขณะ ที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น 10.8 ล้านบาท สาเหตุใหญ่มาจากการปรับเงินเดือนประจำปี มีภาษีเงิน ได้นิติบุคคลลดลง 11.6 ล้านบาท และมีส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง 0.2 ล้านบาท

#### กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

บริษัทมีกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 59.2 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 56.0 ล้านบาทหรือลดลงร้อย ละ 49 เป็นผลจากกำไรสำหรับปีลดลง 44.7 ล้านบาท ขาดทุนจาก ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ 1.9 ล้านบาท ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้ 11.4 ล้านบาท และกำไรจากภาษีเงินได้ของ รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภาย หลัง 2.0 ล้านบาท



## Income for The Year

#### Revenue from Sale of Goods and Rendering of Services

Total revenue from sale of goods and rendering of services is 2,708.9 million Bahts, decreased 214.4 million Bahts from a year earlier or decreased by 7%, due essentially to the economy slowdown and the postponement of government's project to replace existing lighting products by the more energy-efficient LED lighting products, as well as the postponed delivery of products for certain projects to early 2020. In addition, the prolonged trade war between China and America has caused the influx of Chinese products into Thailand market, resulted in dumping competition and price erosion, and had impacted the Wholesale/Retail Activity. With regard to the decrease of Export Sale Activity resulting from the decline Sales in most countries in ASEAN, is a result of the slowdown of global economy.

#### Other Income

Other income is 13.2 million Bahts, decreased by 1.9 million Bahts from a year earlier or decreased by 13% due essentially to the gain/loss from the foreign exchange rate.

#### Cost of Sale of Goods and Rendering of Services

Total cost of sale of goods and rendering of services is 1,774.3 million Bahts, decreased 188.0 million Bahts from a year earlier or decreased by 9.6% is a result of the decrease of sales by 7%, and the ratio of cost of sales/revenue from sales had improved from 67.1% in 2018 to 65.4% in 2019. However, when excluding the impact of 6.3 million Bahts from the one-time employee benefit expense reservation to comply with the new labor laws, total cost of sale of goods and rendering of services decreased 194.3 million Bahts from a year earlier or decreased by 9.9%.

#### Selling and Administrative Expenses

Total selling and administrative expenses is 806.7 million Bahts, increased 31.3 million Bahts from a year earlier or increased by 4%. However, when excluding the impact of 17.4 million Bahts from one-time employee benefit expense reservation to comply with the new labor laws, total selling and administrative expenses increased only 13.9 million Bahts from a year earlier or increased by 2%, due essentially to the annual salary ajustment as well as the control of other expenses.

#### **Finance Cost**

Total finance cost is 42.6 million Bahts, decreased 3.1 million Bahts from a year earlier or decreased by 7%, is a result of the long-term loans decreased by 72.4 million Bahts due to the repayment of loans to banks and the short-term borrowings decreased by 52.9 million Bahts resulting primarily from lower sales.



#### Income Tax Expenses

Total income tax expenses is 26.5 million Bahts, decreased 11.6 million Baht from a year earlier, or decreased by 30%, is a result of lower profit.

#### Total Profit for The Year

Total profit for the year attributable to Owners of the Company is 72.2 million Bahts, decreased 44.7 million Bahts from a year earlier, or decreased by 38%. However, when excluding the impact of 23.7 million Bahts from the one-time employee benefit expense reservation to comply with the new labor laws, the profit shall decrease only 21.0 million Bahts from a year earlier or decrease by 18%, is a result of the gross profit from sales and services plus other income decreased by 22.0 million Bahts, due essentially to the postponed delivery of products for certain projects to early 2020 and the delay of government's projects to replace existing lighting products by the more energy-efficient LED lighting products as well as the price erosion resulting from the prolonged price war between China and America, while the total expenses plus interest expense increased by 10.8 million Bahts due primarily to the annual salary adjustment, the corporate income tax decreased by 11.6 million Bahts, and the non-controlling interests decreased by 0.2 million Bahts.



#### Total Comprehensive Income for the Year

Total comprehensive income for the year attributable to Owners of the Company is 59.2 million Bahts, decreased 56.0 million Bahts from a year earlier or decreased by 49%, is a result of the profit for the year decreased by 44.7 million Bahts, the decrease from losses on reassessment of defined benefit plan 11.4 million Bahts, the increase from income tax relating to items that will not be reclassified to profit or loss 2.0 million Bahts.