



รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 บริษัท ไฟท์ติ้ง แอนด์ อีควิปเมนต์ จำกัด (มหาชน)

วัน เวลา และสถานที่

ประชุมเมื่อวันพฤหัสบดีที่ 23 เมษายน 2569 เวลา 10.00 น.

ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ดังมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุมจำนวน 11 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด)

- | | |
|------------------------------------|---|
| 1. คุณสิทธิชัย ไกรสิทธิ์ศิริรินทร์ | ประธานกรรมการ |
| 2. คุณอุทิศ จันทร์เจนจบ | ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ |
| 3. คุณบุญเลิศ ขอเจริญพร | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ สรรหา และค่าตอบแทน,
กรรมการตรวจสอบ , กรรมการอิสระ |
| 4. คุณเรณู บัวเกิด | กรรมการตรวจสอบ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ สรรหา และ ค่าตอบแทน,
กรรมการอิสระ |
| 5. คุณกัลยารัตน์ สุริยสัตย์ | กรรมการ |
| 6. คุณนันทิ ทรัพย์ทวยชน | กรรมการ |
| 7. คุณศุภชัย วัฒนางกูร | กรรมการอิสระ |
| 8. คุณอนันต์ กิตติวิทยากุล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 9. คุณนภาพร วิมลอนุพงษ์ | กรรมการบริหาร, กรรมการกำกับดูแลกิจการ สรรหา และค่าตอบแทน |
| 10. คุณกฤษดา ทรัพย์ทวยชน | กรรมการบริหาร |
| 11. คุณเอกสิทธิ์ บิรมาสพร | กรรมการบริหาร |

คณะที่ปรึกษา

- | | |
|------------------------|---------------------------|
| 1. คุณยงค์ ทรัพย์ทวยชน | ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท |
| 2. คุณปกรณ์ บิรมาสพร | ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร |

ผู้บริหารระดับสูงที่เข้าร่วมประชุม

- | | |
|-------------------------------|---|
| 1. คุณพรธรมณ ศรีรัตนมงคล | ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน |
| 2. คุณสิริพงศ์ จิตินพวงศ์ | ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการตลาด |
| 3. คุณสุชาติ ศิษย์โรจนฤทธิ์ | ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายผลิตภัณฑ์ |
| 4. คุณปรีชา เตชทิพากร | ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหารทั่วไป |
| 5. คุณพงศกร อู่ฉิมพงษ์ | ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายผลิตภัณฑ์ LED |
| 6. คุณวัลย์ลักษณ์ วงศ์ธนวัฒน์ | ผู้อำนวยการฝ่ายดิจิทัลมาร์เก็ตติ้งและโลจิสติกส์ |
| 7. คุณศิริวัฒน์ หวังสุข | ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ |

ผู้สอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย จำกัด : คุณปิยะพันธุ์ สิงขรณ์

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย สำนักงานกฎหมาย ก๊าซ สุรเชษฐ์ แอนด์ สมศักดิ์ จำกัด : คุณนฤมล บุญถนอม เป็นประธานตรวจนับคะแนน

ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน นางจรียา ทรัพย์าคม

อาสาสมัครพิทักษ์สิทธิ์ จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย คุณวรุณี รอดสัน ผู้รับมอบฉันทะจาก สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



กรรมการอิสระที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้น

- | | |
|------------------------|---|
| 1. คุณศุภชัย วัฒนางกูร | กรรมการอิสระ |
| 2. คุณเรณู บัวเกิด | กรรมการกำกับดูแลกิจการ สรรหา และค่าตอบแทน,
กรรมการตรวจสอบ , กรรมการอิสระ |

เริ่มการประชุม

นางจิตจรดา จริยวิทยานนท์ เลขานุการบริษัทฯ ผู้จัดการสำนักผู้ลงทุนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร ทำหน้าที่เป็นพิธีกรผู้ดำเนินการประชุม ก่อนเริ่มการประชุมตามกำหนดวาระ นางจิตจรดา จริยวิทยานนท์ เลขานุการบริษัทฯ แจ้งที่ประชุมทราบเกี่ยวกับ แนวปฏิบัติ และการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ภายใต้พระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 ผ่าน Application IR PLUS AGM ซึ่งได้ผ่านการประเมินความสอดคล้องให้เป็นไปตามมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กำหนดจากสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ หรือ ETDA เรียบร้อยแล้ว โดยระบบจะมีการจัดเก็บข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ ของผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านไว้เป็นหลักฐานในการเข้าร่วมประชุม และมีการบันทึกภาพและเสียงของการประชุม รวมทั้งผลการลงคะแนนของผู้เข้าร่วมประชุม

นอกจากนี้การดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่หน่วยงานกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียนไทยกำหนด เช่น กระทรวงพาณิชย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกระบวนการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศที่สอดคล้องกับพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศที่เกี่ยวข้องดังมีรายละเอียดปรากฏตามหนังสือเชิญประชุมที่บริษัทได้ทำการเผยแพร่ผ่านช่องทางบนเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงหลักปฏิบัติและวิธีการดำเนินการประชุม ดังต่อไปนี้

- 1) ในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม ผู้ถือหุ้นทุกคนจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือและลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมโดยให้นับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- 2) ผู้ถือหุ้น 1 ท่าน มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง เพียงทางใดทางหนึ่งเท่านั้น เว้นแต่ผู้ถือหุ้น ที่เป็น Custodian ที่สามารถแบ่งแยกการออกเสียงลงคะแนนได้
- 3) สำหรับวาระที่ 4 เกี่ยวกับการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ จะใช้วิธีการเลือกตั้งเป็นรายบุคคล เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4) สำหรับการลงคะแนนในทุกๆวาระ ผู้ถือหุ้นที่ไม่ลงคะแนนเสียงในแอปพลิเคชัน IR PLUS AGM จะถือว่าผู้ถือหุ้น เห็นด้วย ส่วนผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงให้ยืนยันเจตนาโดยการกดปุ่มที่หน้าจอในช่องที่ประสงค์ลงมติ และกดปุ่ม “ยืนยัน”
- 5) เมื่อเริ่มประชุมแล้วผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะสามารถลงคะแนนเสียงผ่านแอปพลิเคชัน IR PLUS AGM ล่วงหน้าได้ในทุกวาระ หรือจะลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาก็ได้ซึ่งระบบจะรวมผลคะแนนในแต่ละวาระเมื่อมีการปิดวาระนั้นๆในการรวมผลเพื่อนับคะแนนเสียง ระบบจะนำคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วย / งดออกเสียง หักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม หรือของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามแต่กรณี ผลลัพธ์คือคะแนนเสียงที่เห็นด้วย
- 6) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมภายหลังวาระที่มีการลงมติเรียบร้อยแล้วจะมีสิทธิลงคะแนนเสียงได้เพียงในวาระถัดไปที่ยังมิได้ปิดระบบนับผลคะแนนเท่านั้นเพราะเมื่อปิดระบบนับผลคะแนนในแต่ละวาระแล้ว บริษัทฯจะไม่สามารถกลับไปแก้ไขข้อมูลใดๆ ในระบบได้อีก ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสและเป็นธรรม



เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทได้ประกาศในเว็บไซต์ของบริษัท เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม เสนอแต่งตั้งกรรมการรายใหม่ รวมทั้งส่งคำถามล่วงหน้า ระหว่างวันที่ 29 กันยายน 2568 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2568 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นใดเสนอวาระการประชุม รายชื่อกรรมการใหม่รวมทั้งไม่มีผู้ถือหุ้นใดส่งคำถามล่วงหน้า คณะกรรมการจึงได้พิจารณาและเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาตามระเบียบวาระดังที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่ทุกท่านได้รับไปก่อนหน้านี้แล้ว

นางจิตรลดา จริยวิทยานนท์ เลขานุการบริษัท แถลงว่าในการประชุมครั้งนี้ วันนี้มีผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง 20 ราย และโดยการรับมอบฉันทะจำนวน 21 ราย รวมผู้เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 41 ราย นับจำนวนหุ้นสามัญที่ถือรวมกันได้ 366,845,294 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 74.5560 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท ครบเป็นองค์ประชุม ตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 28 การประชุมผู้ถือหุ้นจะครบองค์ประชุมเมื่อมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะมาประชุมไม่น้อยกว่า 25 คน และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้

นายสิทธิชัย ไกรสิทธิศิรินทร ประธานกรรมการ ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม กล่าวเปิดการประชุมพร้อมทั้งกล่าวต้อนรับ และให้เลขานุการบริษัทดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระดังนี้

วาระที่ 1 รับทราบรายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2568

เลขานุการบริษัทแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า บริษัทได้จัดทำรายงานประจำปีของบริษัทเกี่ยวกับผลการดำเนินงานในรอบปี 2568 รายละเอียดปรากฏตามรายงานประจำปี 2568 ซึ่งได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมฉบับนี้แล้ว

จากนั้นประธานที่ประชุมได้มอบหมายให้ นายอนันต์ กิตติวิทยากุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นำเสนอผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการให้แก่ที่ประชุมรับทราบ

นายอนันต์ กิตติวิทยากุล จึงสรุปสาระสำคัญของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2568 ดังนี้

1. รายได้จากการขายและให้บริการ

มีรายได้จากการขายและให้บริการ 2,517 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 144 ล้านบาท หรือลดลง 5% สาเหตุหลักมาจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ซึ่งได้รับผลกระทบจากการปรับเพิ่มภาษีนำเข้าของสหรัฐอเมริกา และการฟื้นตัวที่ล่าช้าของอุตสาหกรรมท่องเที่ยว ส่งผลให้โครงการก่อสร้างอาคารสูงเพื่อที่อยู่อาศัยและสำนักงานชะลอตัวลง รวมถึงการขยายธุรกิจของร้านค้าปลีกหลายแห่งก็ปรับตัวลดลงเช่นกัน นอกจากนี้มีหลายโครงการมูลค่าประมาณ 70 ล้านบาทได้เลื่อนการส่งมอบและการรับรู้รายได้ออกไปเป็นต้นปี 2569 แม้ว่าในปีบริษัทจะมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้า LED Driver และ Ribbon มูลค่า 20.5 ล้านบาทที่ส่งออกไปในสหรัฐอเมริกาผ่านบริษัทพันธมิตร และมียอดขายของสินค้ากลุ่ม Manufacturing Focus ซึ่งบริษัทได้พัฒนาให้สามารถแข่งขันกับสินค้าจากจีนได้ จะยังคงเติบโตต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามการขายสินค้ากลุ่มนี้ในบางประเทศยังต้องรอการออกใบรับรองมาตรฐานสินค้าจากประเทศปลายทาง อีกทั้งราคาขายต่อหน่วยที่ลดลงจากการแข่งขันที่รุนแรง ก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งส่งผลต่อรายได้รวมของบริษัทในปี

2. กำไรขั้นต้นจากการขายและให้บริการ

มีกำไรขั้นต้น 838.5 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 66.9 ล้านบาท หรือลดลง 7% เป็นผลจากยอดขายที่ลดลง และอัตรากำไรขั้นต้นที่ปรับตัวลดลงจาก 34.0% ในปี 2567 เป็น 33.3% ในปี 2568



3. รายได้อื่น

มีรายได้อื่น 10.1 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 7.8 ล้านบาท หรือลดลง 44% เนื่องจากปีที่ผ่านมามี รายได้จากการขายเศษซากสินค้า BOI จำนวน 2.9 ล้านบาท ขณะที่ปีนี้ไม่มีรายการดังกล่าว ที่เหลือส่วนใหญ่มาจาก กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

4. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 798.6 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 27.9 ล้านบาท หรือลดลง 3% สาเหตุหลักมา จากค่าใช้จ่ายแปรผันตามผลประกอบการได้ปรับตัวลดลง

5. ดอกเบี้ยจ่าย

มีดอกเบี้ยจ่าย 57.9 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 6.0 ล้านบาท หรือลดลง 9% เป็นผลจากเงินกู้ระยะสั้นได้ลดลง 49.2 ล้านบาท และอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยลดลงจาก 4.97% ในปี 2567 เป็น 4.69% ในปี 2568

6. กำไรสำหรับปี

มีขาดทุนสำหรับงวด 19.2 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนหน้าที่มีกำไรสุทธิ 15.1 ล้านบาท ส่งผลให้ผลประกอบการลดลง 34.3 ล้านบาท หรือลดลง 227% เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลจากกำไรขั้นต้นจากการขายรวมรายได้อื่นลดลง 74.8 ล้านบาท หรือลดลง 8% ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมดอกเบี้ยจ่ายลดลง 33.8 ล้านบาท หรือลดลง 4% และมีภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลง 6.7 ล้านบาท

นอกจากนี้ L&E ยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงบังคับใช้มาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันกับบริษัทย่อยทุกบริษัท ผ่านการเปิดเผยข้อมูลและกำหนดแนวทางปฏิบัติ และบริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์ เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) รับรองสถานะของ L&E เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ได้รับการต่ออายุการรับรอง “บริษัท โลโก้ดี แอนด์ อีควิปเมนต์ จำกัด (มหาชน)” เป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน ของภาคเอกชนไทย เป็นครั้งที่ 3 โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง คือ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และจะครบกำหนดอายุการรับรองในวันที่ 3 มีนาคม 2570 และได้กำหนดนโยบายและหลักการในเรื่องของการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯซึ่งปรากฏอยู่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568 หรือ รายงาน One Report ประจำปี 2568

ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นผ่านแอปพลิเคชัน (ภายในเวลา 1 นาที)

คำถามจาก คุณวรุณี รอดสั้น อสาพิทักษ์สิทธิ์ ผู้รับมอบฉันทะจาก สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย: จากการผลิต

ประกอบการมีความผันผวนสลับกำไรและขาดทุนมาอย่างต่อเนื่องในช่วง 4 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีแผนหรือมาตรการใดในการปรับสมดุลระหว่างงานโครงการที่มีความไม่แน่นอนสูง กับรายได้ประจำจากงานบริการ เพื่อให้ผลกำไรสุทธิมีความเสถียรมากขึ้นในอนาคต

คุณอนันต์ กิตติวิทยากุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตอบคำถาม: บริษัทตระหนักถึงความผันผวนของผลประกอบการในช่วงที่ผ่านมา ซึ่งมีสาเหตุหลักจากโครงสร้างรายได้ที่พึ่งพางานโครงการเป็นสำคัญ รวมถึงปัจจัยภายนอก เช่น ภาวะเศรษฐกิจและการเลื่อนโครงการในบางช่วงเวลา

สำหรับปี 2569 บริษัทได้กำหนดแนวทางชัดเจนภายใต้กลยุทธ์ **Resilience-Holistic-Agile Organization** เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นและเสถียรภาพของผลประกอบการ โดยมีแนวทางหลัก ได้แก่



- ปรับสมดุลโครงสร้างรายได้ โดยเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจที่มีความต่อเนื่อง เช่น งานบริการ งานบำรุงรักษา และโซลูชันแบบครบวงจร งานเช่า งานสตูดิโอ จาก L&E Beyond
- พัฒนานวัตกรรมและโซลูชันมูลค่าเพิ่ม โดยเฉพาะ Smart Lighting และ Connected Systems ที่ผสมผสานเทคโนโลยี SMART AI
- ขยายธุรกิจกลุ่มสินค้า เพื่อสร้างรายได้ที่มีความสม่ำเสมอมากขึ้น และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน กล่าวคือ
 1. เพิ่มสัดส่วน สินค้า manufacturing focus ซึ่งบริษัทในเครือ LEM ได้พัฒนาให้สามารถแข่งขันกับสินค้าจากจีนได้ เพื่อทดแทนการนำเข้า ตอบรับกระแส สินค้าผลิตในประเทศไทย made-in-Thailand ได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ซึ่งได้รับความสนใจและตอบรับค่อนข้างดี จากผู้ค้าปลีกรายใหญ่ในปีที่ผ่านมา และมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นเป็นลำดับ และ ขยายไปตลาดต่างประเทศโดยเฉพาะ ประเทศเพื่อนบ้านในอาเซียน
 2. เพิ่มสัดส่วน สินค้าที่บริษัทในเครือ LES ผลิตให้กับพันธมิตรเพื่อส่งออกไปประเทศ อเมริกา เช่น LED Driver และ Ribbon คาดว่า ในปี 2569 จะเติบโตอย่างมีนัยสำคัญจากปี 2568บริษัทยังคงความแข็งแกร่งรักษาความเป็นผู้นำในงานโครงการด้วยความเป็น lighting solutions provider ไม่เปลี่ยนแปลง และเชื่อว่าแนวทางปรับเพิ่มสัดส่วนรายได้ดังกล่าวข้างต้นจะช่วยให้โครงสร้างรายได้มีความสมดุลมากขึ้น และสนับสนุนเป้าหมายการเติบโต 15–20% อย่างมีเสถียรภาพในระยะยาวครับ

คำถามจาก คุณวรุณี รอดสั้น อาสาพิทักษ์สิทธิ์ ผู้รับมอบฉันทะจาก สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย: ตามที่คุณอนันต์ (CEO) ได้ให้ข้อมูลกับสื่อเรื่องเป้าหมายการเติบโตที่ค่อนข้างสูงในปี 2569 โดยมี Backlog รองรับกว่า 1,300 ล้านบาท อยากทราบว่าในจำนวนนี้เป็นงานโครงการจากภาครัฐและเอกชนในสัดส่วนเท่าใด และบริษัทมีแนวทางบริหารจัดการอย่างไรเพื่อไม่ให้เกิดการเลื่อนส่งมอบงานโครงการขนาดใหญ่เพื่อให้อยอดรับรัฐรายได้เป็นไปตามเป้า

คุณอนันต์ กิตติวิทยากุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตอบคำถาม: สำหรับ Backlog ปัจจุบันที่ประมาณ 1,300 ล้านบาท เป็นงานจากทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยมีการกระจายพอร์ตงานอย่างเหมาะสม เพื่อบริหารความเสี่ยงและสร้างผลตอบแทนของรายได้

Backlog ดังกล่ารวมถึงโครงการบางส่วนที่เลื่อนการรับรู้รายได้จากปี 2568 ซึ่งจะทยอยรับรู้ในปี 2569 และเป็นหนึ่งในปัจจัยสนับสนุนเป้าหมายการเติบโตของบริษัท

ในด้านการบริหารจัดการเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเลื่อนโครงการ บริษัทได้ดำเนินการอย่างเป็นระบบมากขึ้น โดยเฉพาะ

- การนำระบบสารสนเทศมาใช้ติดตามความคืบหน้าโครงการ(Project Monitoring System) เพื่อให้สามารถติดตามสถานะงานได้แบบ real-time และบริหาร Timeline ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
 - การวางแผนจัดซื้อและการผลิตล่วงหน้า ให้สอดคล้องกับแผนงานของโครงการ
 - การประสานงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าและผู้รับเหมาหลัก เพื่อให้สามารถปรับแผนได้อย่างทันทั่วทั้ง
 - การคัดเลือกโครงการที่มีความพร้อม ทั้งในด้านแผนงานและแหล่งเงินทุน โดยเพิ่มสัดส่วนงานราชการมากขึ้น
- นอกจากนี้ บริษัทยังใช้แนวทางบริหารแบบ Agile เพื่อให้สามารถปรับตัวได้รวดเร็วภายใต้สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง บริษัทเชื่อว่าจาก Backlog ที่มีอยู่ และการปรับปรุงกระบวนการบริหารโครงการอย่างต่อเนื่อง จะช่วยให้การรับรู้รายได้ในปี 2569 เป็นไปตามเป้าหมายมากยิ่งขึ้น

ที่ประชุมรับทราบการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี 2568

วาระที่ 2 พิจารณานุมัติงบการเงินประจำปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เลขานุการบริษัทแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าคณะกรรมการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี 2568 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบและรับรองแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่าถูกต้องครบถ้วนและเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รายละเอียดงบการเงินปรากฏตามรายงานประจำปีที่ได้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมครั้งนี้

ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นผ่านระบบแอปพลิเคชัน

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในวาระนี้ จึงขอให้ที่ประชุมลงมติ ซึ่งต้องใช้คะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

มติ ที่ประชุมมีมติอนุมัติงบการเงินประจำปี 2568 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

มติที่ประชุม	จำนวนเสียง	ร้อยละของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	366,855,294	100.0000
ไม่เห็นด้วย	-	-
งดออกเสียง	-	-
รวมคะแนนเสียง	366,855,294	100.0000
จำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น	42 ราย	

วาระที่ 3 พิจารณานุมัติการจัดสรรผลกำไร และการจ่ายเงินปันผล จากการดำเนินงานของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568

เลขานุการบริษัทได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 พิจารณานุมัติ งดการจัดสรรผลกำไร เข้าทุนสำรองของบริษัทฯ จากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับ รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เนื่องจากบริษัทฯ มีทุนสำรองครบตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการภายหลังหักเงินสำรองต่างๆ จากผลกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการอนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 พิจารณานุมัติจ่ายปันผลจากกำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.04 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 19,681,603 บาท ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ คือจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินรวม ภายหลังหักเงินสำรองต่างๆ จากผลกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ



รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2565
1. กำไรสำหรับปี (บาท) งบการเงินรวม	-19,180,277	15,122,154	-24,094,168
2. จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	492,040,074	492,040,074	492,040,074
3. เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท:หุ้น)	0.04	0.05	0.04
4. ราคาพาร์ (บาท)	1.00	1.00	1.00
5. รวมเงินปันผลที่จ่าย (บาท)	19,681,603	24,602,003.70	19,681,603
6. สัดส่วนเงินปันผล / กำไรของงบรวม	-	162.60%	-
7. Dividend Yield	3.77%	4.17%	3.31%

หมายเหตุ ปีที่แสดงในตารางข้างต้นเป็นปีผลการดำเนินงาน ส่วนปีที่จ่ายเงินปันผลเป็นปีถัดไป

โดยบริษัทฯ จะดำเนินการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อปรากฏตามรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล (Record Date) ณ วันที่ 7 พฤษภาคม 2569 และกำหนดจ่ายเงินปันผล ในวันที่ 20 พฤษภาคม 2569

ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นผ่านระบบแอปพลิเคชัน(ภายในเวลา 1 นาที)

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในวาระนี้ จึงขอให้ที่ประชุมลงมติ ซึ่งต้องใช้คะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

มติ ที่ประชุมได้พิจารณาอนุมัติการจัดสรรผลกำไร และการจ่ายเงินปันผล จากการดำเนินงานของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

มติที่ประชุม	จำนวนเสียง	ร้อยละของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	366,855,294	100.0000
ไม่เห็นด้วย	-	-
งดออกเสียง	-	-
รวมคะแนนเสียง	366,855,294	100.0000
จำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น	42 ราย	

วาระที่ 4 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ประจำปี 2569

เลขานุการบริษัทแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 14. กำหนดว่าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม รายละเอียดข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 3

ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทั้งสิ้น 11 ท่าน ในปี 2569 มีกรรมการที่ต้องออกตามวาระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายสิทธิชัย ไกรสิทธิศิรินทร ประธานกรรมการ
2. นายอุทิศ จันทร์เจนจบ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3. นายบุญเลิศ ขอเจริญพร ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ สรรหา และค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
4. นายเอกลักษณ์ ปริมาสพร กรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามฯ

เนื่องจากบริษัทฯ มีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ สรรหา และค่าตอบแทน ทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นกรรมการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นกรรมการที่ครบรอบออกจากตำแหน่งตามวาระได้ผ่านการพิจารณาและกลั่นกรองอย่างรอบคอบระมัดระวัง ของคณะกรรมการบริษัทแล้วถึงความเหมาะสมที่จะเป็นประโยชน์สูงสุดแก่การดำเนินงานของบริษัทฯ ใช้หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเป็นกรรมการตามแนวทางการพิจารณาสรรหาบุคคล คัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทจากผู้ทรงคุณวุฒิและผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญซึ่งรวมถึงบุคคลที่มีความสามารถในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Chartered Director) และกำหนดว่าจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของบริษัท เป็นผู้ที่มีภาวะผู้นำและมีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานโปร่งใสไม่ต่างพร้อย สามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ มีความหลากหลายและองค์ประกอบของความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีหรือยังขาดอยู่ ประกอบกับคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ รวมถึงผลประเมินการปฏิบัติงานรายบุคคลโดยตนเองและโดยกรรมการอื่น และได้พิจารณาคณะมนตรีเป็นรายบุคคลอย่างละเอียดรอบคอบ เนื่องจากเห็นว่าเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ ด้านเศรษฐกิจและการลงทุน มีประสบการณ์ในด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีความรู้คุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย และได้ปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ในฐานะกรรมการและกรรมการชื่อย่อยได้เป็นอย่างดีตลอดมา

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้ประกาศในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทตามระเบียบปฏิบัติที่กำหนด 29 กันยายน 2568 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2568 แต่เมื่อครบกำหนดเวลาที่ได้กำหนดไว้ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและสรรหาจึงเสนอให้กรรมการทั้ง 4 ท่านที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่งก่อนเข้าสู่กระบวนการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระนี้ เนื่องจากนายสิทธิชัย ไกรสิทธิศิรินทร เป็นหนึ่งในกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ จึงมอบหมายให้ นายอนันต์ กิตติวิทยากุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานในการประชุมในวาระที่ 4 นี้แทน

นายอนันต์ กิตติวิทยากุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานในที่ประชุมได้สอบถามที่ประชุมก่อนเข้าสู่กระบวนการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลนั้น ท่านผู้ถือหุ้นท่านใดต้องการอภิปรายกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระท่านหนึ่งท่านใดหรือไม่สามารถส่งคำถามผ่านแอปพลิเคชัน (ภายในเวลา 1 นาที)

ในวาระนี้จะเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยการลงมติต้องใช้คะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังต่อไปนี้

4.1 นายสิทธิชัย ไกรสิทธิศิรินทร ประธานกรรมการ

ประธานในที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมลงคะแนนเสียง โดยมีมติในวาระนี้จะต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน (ภายในเวลา 1 นาที)

มติ ที่ประชุมได้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง นายสิทธิชัย ไกรสิทธิศิรินทร กลับเข้าดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ ต่อไปอีกวาระหนึ่งด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

มติที่ประชุม	จำนวนเสียง	ร้อยละของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	366,855,294	100.0000
ไม่เห็นด้วย	-	-
งดออกเสียง	-	-
รวมคะแนนเสียง	366,855,294	100.0000
จำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น	42 ราย	



4.2 นายอุทิศ จันทรเจนจบ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

ประธานในที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมลงคะแนนเสียง โดยมีมติในวาระนี้จะต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้น ซึ่งเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน (ภายในเวลา 1 นาที)

มติ ที่ประชุมได้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง นายอุทิศ จันทรเจนจบ กลับเข้าดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนสดังนี้

มติที่ประชุม	จำนวนเสียง	ร้อยละของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	366,854,227	99.9997
ไม่เห็นด้วย	1,067	0.0003
งดออกเสียง	-	-
รวมคะแนนเสียง	366,855,294	100.0000
จำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น	42 ราย	

4.3 นายบุญเลิศ ขอเจริญพร ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ สรรหา และค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

ประธานในที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมลงคะแนนเสียง โดยมีมติในวาระนี้จะต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้น ซึ่งเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน (ภายในเวลา 1 นาที)

มติ ที่ประชุมได้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง นายบุญเลิศ ขอเจริญพร กลับเข้าดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ สรรหา และค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนสดังนี้

มติที่ประชุม	จำนวนเสียง	ร้อยละของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	366,894,278	99.9997
ไม่เห็นด้วย	1,067	0.0003
งดออกเสียง	-	-
รวมคะแนนเสียง	366,895,345	100.0000
จำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น	43 ราย	(เพิ่ม 1 ราย)

4.4 นายเอกลักษณ์ บริมาสพร กรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามฯ

ประธานในที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมลงคะแนนเสียง โดยมีในวาระนี้จะต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้น ซึ่งเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน (ภายในเวลา 1 นาที)

มติ ที่ประชุมได้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง นายเอกลักษณ์ บริมาสพร กลับเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่งด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนดังนี้

มติที่ประชุม	จำนวนเสียง	ร้อยละของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	366,895,345	100.0000
ไม่เห็นด้วย	-	-
งดออกเสียง	-	-
รวมคะแนนเสียง	366,895,345	100.0000
จำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น	43 ราย	

วาระที่ 5 พิจารณาอนุมัติเพิ่มจำนวนกรรมการบริษัท และแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่

เลขานุการบริษัทแจ้งต่อที่ประชุมว่าเพื่อเพิ่มศักยภาพในการกำกับดูแลการดำเนินงานกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการสรรหาและค่าตอบแทนได้พิจารณาเพิ่มเติมจำนวนกรรมการอีก จำนวน 1 คน ได้แก่ นายปกรณ์ บริมาสพร เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหาร โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2569 เป็นต้นไป ทั้งนี้ ภายหลังจากแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติม 1 คน ข้างต้น คณะกรรมการของบริษัทฯ จะมีจำนวนทั้งหมด 12 คน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ สรรหาและค่าตอบแทน ได้ดำเนินการสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อย่างรอบคอบ รอบด้าน และเป็นไปตามกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส โดยได้พิจารณาถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงความเหมาะสมด้านภาวะผู้นำและการกำกับดูแลกิจการ การเสนอแต่งตั้งดังกล่าวเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 68 ข้อบังคับของบริษัทฯ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาตามความเห็นของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน โดยได้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นรายบุคคล ผ่านกระบวนการกลั่นกรองและพิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบ ด้วยความระมัดระวัง ทั้งในด้านทักษะวิชาชีพ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว เห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการเพิ่มจำนวนกรรมการ และแต่งตั้งนายปกรณ์ บริมาสพร เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ทั้งนี้ ประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 3

ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นผ่านระบบแอปพลิเคชัน (ภายในเวลา 1 นาที)

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในวาระนี้ ประธานในที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมลงคะแนนเสียง โดยมีในวาระนี้จะต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน (ภายในเวลา 1 นาที)

มติ ที่ประชุมได้พิจารณาอนุมัติเพิ่มจำนวนกรรมการบริษัทและแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่ ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

มติที่ประชุม	จำนวนเสียง	ร้อยละของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	366,895,345	100.0000
ไม่เห็นด้วย	-	-
งดออกเสียง	-	-
รวมคะแนนเสียง	366,895,345	100.0000
จำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น	43 ราย	

วาระที่ 6 พิจารณานุมัติกำหนดอำนาจกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประจำปี 2569

เลขานุการบริษัทแจ้งต่อที่ประชุมว่า ในปี 2569 นี้ เนื่องจากมีกรรมการที่ออกตามวาระและได้รับการเสนอชื่อให้เลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง จำนวน 1 ท่าน คือ นายเอกลักษณ์ บริมาสพร และมีกรรมการที่ได้รับการเสนอแต่งตั้งเข้าใหม่จำนวน 1 ท่าน คือ นายปกรณ์ บริมาสพร ส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงอำนาจกรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัทให้สอดคล้องกับโครงสร้างคณะกรรมการชุดใหม่

ความเห็นคณะกรรมการ: คณะกรรมการจึงเห็นสมควรเสนอให้กำหนดอำนาจกรรมการที่ต้องจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ ดังนี้

“ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ได้แก่ นายอนันต์ กิตติวิทยากุล, นางนภาพร วิมลอนุพงษ์, นายกฤษดา ทรัพย์ทวยชน, นายเอกลักษณ์ บริมาสพร และนายปกรณ์ บริมาสพร โดยกรรมการสองในห้าคนดังกล่าวลงลายมือชื่อร่วมกันรวมเป็นสองคน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ”

ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นผ่านระบบแอปพลิเคชัน(ภายในเวลา 1 นาที)

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในวาระนี้ ประธานในที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมลงคะแนนเสียง โดยมติในวาระนี้จะต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน (ภายในเวลา 1 นาที)

มติ ที่ประชุมได้พิจารณานุมัติอำนาจกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

มติที่ประชุม	จำนวนเสียง	ร้อยละของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	366,895,345	100.0000
ไม่เห็นด้วย	-	-
งดออกเสียง	-	-
รวมคะแนนเสียง	366,895,345	100.0000
จำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น	43 ราย	



วาระที่ 7 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ประจำปี 2569

เลขานุการบริษัทได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่าคณะกรรมการได้พิจารณาค่าตอบแทนให้กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยโดยคำนึงถึงความเหมาะสม และสอดคล้องกับสถานะโดยทั่วไปของตลาดและอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน เห็นสมควรเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท โดยจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ประกอบด้วย ค่าบำเหน็จและเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ตำแหน่ง	จำนวนกรรมการที่รับบำเหน็จ (คน)	ปี 2569 (ปีที่เสนอ)		ปี 2568		ปี 2567	
		เงินบำเหน็จบาท/ปี/คน	เบี้ยประชุมครั้ง/คน	เงินบำเหน็จบาท/ปี/คน	เบี้ยประชุมครั้ง/คน	เงินบำเหน็จบาท/ปี/คน	เบี้ยประชุมครั้ง/คน
- ประธานกรรมการบริษัทฯ	1	320,000	4,000	320,000	4,000	320,000	4,000
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1	200,000	-	200,000	-	200,000	-
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	1	310,000	4,000	310,000	4,000	310,000	4,000
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ สรรหา และค่าตอบแทน	1	300,000	4,000	300,000	4,000	300,000	4,000
- กรรมการ และ กรรมการอิสระที่ไม่อยู่ในคณะกรรมการชุดย่อย	3	200,000	4,000	200,000	4,000	200,000	4,000
- กรรมการบริหาร	4*	200,000	-	200,000	-	200,000	-
- กรรมการตรวจสอบ	1**	290,000	4,000	290,000	4,000	290,000	4,000
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ สรรหาและค่าตอบแทน	- ***	200,000	4,000	200,000	4,000	200,000	4,000

หมายเหตุ : หลักเกณฑ์ และขั้นตอนการเสนอค่าตอบแทน

- กรรมการที่ดำรงตำแหน่งมากกว่า 1 ตำแหน่ง ให้ได้รับค่าตอบแทนในตำแหน่งที่มีอัตราสูงกว่าเพียงตำแหน่งเดียว
- กรรมการที่ดำรงตำแหน่งมากกว่า 1 ตำแหน่ง มีสิทธิได้รับเบี้ยประชุมในแต่ละตำแหน่งที่ดำรงอยู่ ยกเว้นตำแหน่งกรรมการบริหาร ซึ่งไม่ได้รับเบี้ยประชุม เนื่องจากได้รับค่าตอบแทนในลักษณะเงินเดือนสำหรับการปฏิบัติหน้าที่บริหารอยู่แล้ว
- * กรรมการบริหารจำนวน 4 ท่าน โดยในปี 2569 เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเพิ่มอีก 1 ตำแหน่ง
- ** กรรมการตรวจสอบมี 2 ท่าน มีกรรมการตรวจสอบท่านหนึ่งไปทำหน้าที่เป็น ประธานกรรมการกำกับดูแลและรับบำเหน็จในตำแหน่งดังกล่าว
- *** กรรมการกำกับดูแลกิจการ สรรหา และค่าตอบแทน มี 2 ท่าน ท่านหนึ่งทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ และ อีก 1 ท่าน ทำหน้าที่กรรมการบริหารและรับบำเหน็จในตำแหน่งดังกล่าวแล้ว

ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นผ่านแอปพลิเคชัน (ภายในเวลา 1 นาที)

รายการ	จำนวนกรรมการ	ปี 2569	ปี 2568	ปี 2567
รวมเงินบำเหน็จที่จ่าย	12 คน	2,820,000 บาท	2,620,000 บาท	2,620,000 บาท
ค่าตอบแทนที่เป็นผลประโยชน์อื่นใด		ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี



ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในวาระนี้ ประธานฯจึงขอให้ที่ประชุมลงมติ ซึ่งจะต้องอนุมัติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน (ภายในเวลา 1 นาที)

มติ ที่ประชุมได้อนุมัติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

มติที่ประชุม	จำนวนเสียง	ร้อยละของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	366,895,345	100.0000
ไม่เห็นด้วย	-	-
งดออกเสียง	-	-
รวมคะแนนเสียง	366,895,345	100.0000
จำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น	43 ราย	

วาระที่ 8 พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีประจำปี 2569

เลขานุการบริษัทแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าคณะกรรมการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมทราบว่าเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 121 และข้อบังคับของบริษัท ข้อ 30 กำหนดให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีของบริษัทฯทุกปีคณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นสมควรให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายเดิมได้พิจารณาร่วมกันถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ให้สามารถจัดทางการเงินได้ทันตามกำหนดระยะเวลา รวมถึงพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความเห็นว่า บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด เป็นสำนักงานที่มีความน่าเชื่อถือ มีผลงานดี มีบุคลากรที่เพียงพอ มีความรู้ความสามารถและมีความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และในปีที่ผ่านมาสามารถจัดทางการเงินได้ทันตามกำหนดเวลา จึงได้ให้ความเห็นเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติเพื่อแต่งตั้ง คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อย ประจำปี 2569 ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อผู้สอบบัญชี	เลขที่ทะเบียนผู้สอบบัญชีอนุญาต	จำนวนปีที่สอบบัญชีให้กับบริษัทฯ
1. นายปิยะณัฐ สิงขรณ์	11641	เป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทฯ ปี 2569 เป็นปีที่ 3
2. นายกฤตย์ ธรรมทัตโต	11915	ยังไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทฯ
3. นายวัชร ภัทรพิทักษ์	6669	ยังไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทฯ

อนึ่งผู้สอบบัญชีทั้ง 3 ท่าน ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว และไม่ได้ให้บริการเป็นที่ปรึกษาแก่บริษัทฯแต่อย่างใด จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ

ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ สำนักงานจะจัดให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตท่านอื่นในสังกัดของ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ผู้สอบบัญชีแทน โดยนายปิยะณัฐ สิงขรณ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อใน



งบการเงินของบริษัทฯ ในปี 2569 สำหรับประวัติของผู้สอบบัญชีและข้อมูลความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีที่ได้รับเสนอชื่อ **ปรากฏ** ตามสิ่งที่ส่งมาด้วยลำดับที่ 4

จึงเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2569 ตามรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อผู้สอบบัญชี	เลขที่ทะเบียนผู้สอบบัญชีอนุญาต	จำนวนปีที่สอบบัญชีให้กับบริษัทฯ
1. นายปิยะณัฐ สิงขรณ์	11641	เป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทฯ ปี 2569 เป็นปีที่ 3
2. นายกฤตย์ ธรรมทัตโต	11915	ยังไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทฯ
3. นายวัชร ภัทรพิทักษ์	6669	ยังไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทฯ

ขออนุมัติ ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี บริษัท ไลท์ติ้ง แอนด์ อีควิปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2569 การสอบทานงบการเงิน ไตรมาส 1-3 และการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีเป็นจำนวนเงิน 2,600,000 บาท เท่ากับปีก่อนหน้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ 1

การสอบบัญชี	ปี 2569 (ปีที่เสนอ)	ปี 2568	ปี 2567
	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าสอบบัญชี (บาท)
การสอบทานงบการเงินไตรมาส 1-3 และการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี	2,600,000	2,600,000	2,600,000
ค่าบริการอื่น	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
รวมค่าสอบบัญชี	2,600,000	2,600,000	2,600,000

รับทราบค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2569 ของบริษัทย่อย ซึ่งตรวจสอบโดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชี โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ 2

ค่าสอบบัญชี	ปี 2569 (บาท) (ปีที่เสนอ)	ปี 2568 (บาท)	ปี 2567 (บาท)	บริษัทผู้สอบบัญชี
ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยในประเทศไทย				
<ul style="list-style-type: none"> L&E Manufacturing Co., Ltd. 	470,000	420,000	420,000	KPMG
<ul style="list-style-type: none"> การตรวจสอบตามวิธีการที่ตกลงร่วมกันที่เกี่ยวกับข้อมูลในแบบคำขอใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล (100,000 บ.:บัตร) 	-	100,000	100,000	KPMG
<ul style="list-style-type: none"> L&E Solid State Co., Ltd. 	370,000	370,000	370,000	KPMG
<ul style="list-style-type: none"> การตรวจสอบตามวิธีการที่ตกลงร่วมกันที่เกี่ยวกับข้อมูลในแบบคำขอใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล (100,000 บ.:บัตร) 	200,000	200,000	200,000	KPMG
<ul style="list-style-type: none"> LES Plus Co., Ltd. 	230,000	250,000	250,000	KPMG
ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ				
<ul style="list-style-type: none"> L&E Myanmar Co., Ltd. 	-			** ESSENTIAL Business Services
<ul style="list-style-type: none"> L&E Vietnam Co., Ltd. 	248,000	26,500	62,000	KPMG
		248,000	248,000	



ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นผ่านแอปพลิเคชัน (ภายในเวลา 1 นาที)

คุณณัฐวุฒิ สุตประเสริฐ ผู้ถือหุ้น สอบถาม: ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่มีกิจกรรมพิเศษในทางบัญชีเพิ่มเติม ในปีถัดไปค่าสอบบัญชีมีโอกาสปรับลดลงได้หรือไม่ครับ

คุณปิยะณัฐ สิงขรณ์ ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ตอบคำถาม : ในการกำหนดค่าสอบบัญชี ผู้สอบบัญชีจะพิจารณาจากจำนวนชั่วโมงการทำงานที่ใช้ในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทเป็นหลัก ซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณรายการทางบัญชี ระดับความซับซ้อนของธุรกรรม รวมถึงต้นทุนในการปฏิบัติงาน เช่น เทคโนโลยีที่ใช้และค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร อย่างไรก็ตาม ค่าสอบบัญชีสามารถปรับเพิ่มหรือลดลงได้ตามลักษณะของรายการดังกล่าว หากบริษัทมีรายการทางบัญชีที่ลดลงหรือมีความซับซ้อนน้อยลง จะส่งผลให้จำนวนชั่วโมงการทำงานของผู้สอบบัญชีลดลง และอาจทำให้ค่าสอบบัญชีปรับลดลงตามไปด้วย

เมื่อไม่มีผู้ใดซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม ประธานในที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมลงคะแนนเสียง โดยมีมติในวาระนี้จะต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน(ภายในเวลา 1 นาที)

มติ ที่ประชุมได้อนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

มติที่ประชุม	จำนวนเสียง	ร้อยละของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	366,895,345	100.0000
ไม่เห็นด้วย	-	-
งดออกเสียง	-	-
รวมคะแนนเสียง	366,895,345	100.0000
จำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น	43 ราย	

วาระที่ 9 พิจารณาเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

จากนั้นประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้สอบถามและแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

คุณนาริรัตน์ จิตรวานิชกุล ผู้ถือหุ้น สอบถาม : ปัญหาค่าเงินบาทในช่วง 2 ปี ที่ผ่านมา มีแนวโน้มแข็งค่าขึ้น รบกวนสอบถามในมุมมองของผู้บริหารและ การปรับตัวบริษัทเพื่อไม่ให้กระทบการส่งออก ใน ปี 2569

คุณอนันต์ กิตติวิทยากุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตอบคำถาม : โดยชี้แจงว่า บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันผลกระทบต่อธุรกิจส่งออก โดยเฉพาะในช่วงที่ค่าเงินบาทมีความผันผวนและมีแนวโน้มแข็งค่า

คุณพรธรมณ ศิริรัตนมงคล ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายการเงินและบัญชี ได้ชี้แจงในส่วนของบริหารจัดการ บริษัทจะดำเนินการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) สำหรับรายการสำคัญทันทีที่ได้รับคำสั่งซื้อเพื่อปิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า นอกจากนี้ บริษัทยังมีระบบสารสนเทศสำหรับติดตามและประเมินสถานการณ์ค่าเงินบาทอย่างใกล้ชิดอย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยลดผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจส่งออกในปี 2569 ได้อย่างเหมาะสม



คุณนารีรัตน์ จิตรวานิชกุล ผู้ถือหุ้น สอบถาม: ปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ และ สภาวะความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจไทย ประกอบการแข่งขันสูง ในกลุ่มงานโครงการซึ่งเป็นสัดส่วนรายได้ที่สูง ครอบคลุมสอบถามมุมมองผู้บริหาร และการปรับตัวของบริษัทในปี 2569

คุณอนันต์ กิตติวิทยากุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตอบคำถาม : บริษัทได้เรียนรู้เชิงประเด็นดังกล่าวไว้แล้วในวาระที่ 1 เนื่องจากเป็นประเด็นที่เกี่ยวข้องกับทิศทางการเติบโตและเสถียรภาพของผลประกอบการในปี 2569 โดยบริษัทตระหนักถึงความผันผวนของรายได้จากงานโครงการ และได้วางแผนปรับสมดุลโครงสร้างรายได้อย่างชัดเจน เพื่อลดการพึ่งพารายได้จากงานโครงการเพียงอย่างเดียว

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งขยายรายได้จากกลุ่มธุรกิจการผลิต โดยเพิ่มสัดส่วนสินค้าที่ผลิตภายในประเทศเพื่อทดแทนการนำเข้า และขยายตลาดไปยังต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศในอาเซียน รวมถึงการผลิตสินค้าให้พันธมิตรต่างประเทศเพื่อการส่งออก ซึ่งคาดว่าจะเติบโตอย่างมีนัยสำคัญในปี 2569

ในส่วนของงานโครงการ บริษัทมี Backlog รองรับแล้วประมาณ 1,300 ล้านบาท จากทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งจะทยอยรับรู้รายได้ในปี 2569 โดยบริษัทได้นำระบบ Project Monitoring System มาใช้ติดตามความคืบหน้าโครงการอย่างใกล้ชิด วางแผนจัดซื้อและการผลิตล่วงหน้า รวมถึงประสานงานกับลูกค้าและคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการเลื่อนโครงการและสนับสนุนให้การรับรู้รายได้เป็นไปตามเป้าหมาย

บริษัทเชื่อว่าแนวทางดังกล่าวจะช่วยให้โครงสร้างรายได้มีความสมดุลมากขึ้น และสนับสนุนการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพในระยะยาว

คุณนารีรัตน์ จิตรวานิชกุล ผู้ถือหุ้น สอบถาม: ปัญหาสงครามทางการค้า ระหว่างประเทศจีนกับประเทศสหรัฐอเมริกา ทำให้เกิดการเคลื่อนย้ายของสินค้าจีน ไหลเข้า ไทย และ อาเซียนจำนวนมาก ผู้บริหารปรับตัวอย่างไรเพื่อความยั่งยืน

คุณอนันต์ กิตติวิทยากุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตอบคำถาม : จากสถานการณ์สงครามทางการค้าระหว่างจีนและสหรัฐฯ ซึ่งส่งผลให้สินค้าจีนไหลเข้าสู่ประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนมากขึ้น บริษัทมองว่าแม้จะเป็นความท้าทายด้านการแข่งขัน แต่ขณะเดียวกันก็เป็นโอกาสให้บริษัทเร่งปรับตัวเพื่อสร้างความยั่งยืนในระยะยาว

แนวทางการดำเนินงานของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 ส่วนหลัก ได้แก่ การยกระดับศักยภาพภายในองค์กร และการสร้างความแตกต่างทางธุรกิจ โดยบริษัทมุ่งพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพและมาตรฐานสูงขึ้น เน้นกลุ่มสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่ม (Value-added Products) ซึ่งมีจุดเด่นด้านการออกแบบและการให้บริการโซลูชัน รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุนผ่านการพัฒนาธุรกิจด้านการผลิต (Manufacturing Focus)

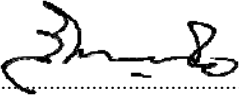
นอกจากนี้ บริษัทยังนำแนวคิดเชิงกลยุทธ์ QISS + S ซึ่งประกอบด้วย Quality, Innovation, Solution, Speed และ Scale มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า

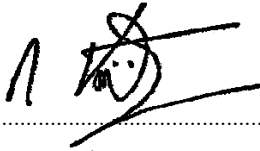
ขณะเดียวกัน บริษัทมองเห็นโอกาสจากกระแสการเติบโตของสินค้า “Made in Thailand” ที่ได้รับความสนใจมากขึ้นทั้งในตลาดค้าส่ง ค้าปลีก และงานโครงการ รวมถึงการที่พันธมิตรจากประเทศจีนเริ่มให้ความสนใจศักยภาพของบริษัทในการร่วมผลิตสินค้า ซึ่งบริษัทจะพิจารณาความร่วมมืออย่างรอบคอบในแต่ละกรณี เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทต่อไป

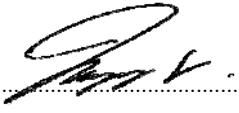



ไม่มีคำถามอื่นใดและไม่มีผู้ใดแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติมประธานฯ จึงกล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่าน

และกล่าวปิดประชุม ในเวลา 11.45 น.

ลงชื่อ  ประธานที่ประชุม
(นายสิทธิชัย ไกรสิทธิรินทร์)
ประธานกรรมการ

ลงชื่อ 
(นายอนันต์ กิตติวิทยากุล)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ลงชื่อ 
(นางนภาพร วิมลอนุพงษ์)
กรรมการบริหาร และ กรรมการผู้จัดการ

ลงชื่อ  ผู้บันทึกการประชุม
(นางจิตรลดา จริยวิทยานนท์)
เลขานุการบริษัท